



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

ที่ นว ๕๒๐๐๗.๑(๑)/๒๒๐

วันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๗

เรื่อง ขออนุมัติประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลนครนครสวรรค์

เรียน นายกเทศมนตรีนครนครสวรรค์

เรื่องเดิม

ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ บัญญัติให้ดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ ประกอบกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

ข้อเท็จจริง

กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร และกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ได้มีหนังสือที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยกำหนดประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๖ ประเภท ประกอบด้วย

- ๑.๑ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks)
- ๑.๒ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)
- ๑.๓ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)
- ๑.๔ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks)
- ๑.๕ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks)
- ๑.๖ ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)

กฎหมาย/ระเบียบ

๑. พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑
๒. หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒
๓. หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๒๙๐ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร
๔. หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

/ข้อเสนอแนะ...

ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครนครสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง เห็นควรดำเนินการ ดังนี้

๑. ประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลนครนครสวรรค์
๒. สำเนาแจ้งเวียนทุกสำนัก/กอง ทราบและถือปฏิบัติ
๓. ประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์เทศบาลนครนครสวรรค์ และช่องทางอื่นๆ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา



(นายธนกร เทพทอง)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ



(นายบริพงษ์ รัตนศิลป์)

ผู้อำนวยการวิเคราะห์นโยบายและแผน

๕ มี.ค.๖๗



(นางสาวนุจรีย์ บุญยกร)

หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ

๕ มี.ค.๖๗

เพื่อโปรดพิจารณา
1.กรณีไปขอทราบในหนังสือสั่งการ
จากกรมแล้ว



นางสุกรรัตน์ เสือเหลือง



ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

ว่าที่ ร.ท.



(วรากร ทองเคื่องไกร)

ปลัดเทศบาลนครนครสวรรค์

อ.ท.สาธิต



๕ มี.ค.๖๗



ประกาศเทศบาลนครนครสวรรค์
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลนครนครสวรรค์

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

เทศบาลนครนครสวรรค์ในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ตระหนักถึงความสำคัญและมีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของเทศบาลนครนครสวรรค์ พร้อมทั้งมีการดำเนินงานเพื่อสนองตอบต่อเหตุการณ์อันอาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบและทันทั่วทั้ง ดังนั้น เพื่อลดโอกาสที่ความเสี่ยงจะเกิดและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงขอประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครนครสวรรค์ ดังนี้

๑. มุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครสวรรค์อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่กระทบต่อเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของเทศบาลนครสวรรค์ในภาพรวม ๖ ด้าน ดังต่อไปนี้

๑.๑ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง จนส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตามเป้าหมายและพันธกิจโดยรวมตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายผู้บริหาร

๑.๒ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น จนส่งผลกระทบต่อการบริหารงบประมาณและการเงินของเทศบาล

๑.๓ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ส่งผลในการปฏิบัติงานหรือการดำเนินงานไม่มีประสิทธิผลหรือไม่มีประสิทธิภาพ

๑.๔ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน รวมถึงความไม่ชัดเจนหรือครอบคลุมกฎหมายซึ่งเป็นข้อบังคับต่างๆ ทำให้ต้องใช้ดุลยพินิจหรือการตีความจนส่งผลให้การปฏิบัติงานที่ไม่ถูกต้อง

๑.๕ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินงานและความเสี่ยงที่เกิดจากภัยคุกคามทางไซเบอร์จนส่งผลกระทบต่อการทำงาน

๑.๖ ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ และความน่าเชื่อถือขององค์กร

/๒. ให้ทุกหน่วย...

๒. ให้ทุกหน่วยงานในสังกัดเทศบาลนครนครสวรรค์ดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง ภายใต้การกำกับ ดูแลของคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลนครนครสวรรค์

๓. ให้หัวหน้าส่วนราชการของหน่วยงานในสังกัดเทศบาลนครนครสวรรค์ และผู้บังคับบัญชา ตามสายการบังคับบัญชาที่มีหน้าที่ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้นตาม สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของหน่วยงาน ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาอย่างต่อเนื่อง

๔. ส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยง สามารถประยุกต์ใช้หลักการบริหารความเสี่ยง เพื่อปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้แก่บุคลากรทุกคนให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของเทศบาลนครนครสวรรค์

๕. ให้นำงานเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง และสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับเข้าถึงสารสนเทศการบริหารความเสี่ยง

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๕ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



(นายจิตตเกษมณี นิโรจน์ธนรัฐ)
นายกเทศมนตรีนครนครสวรรค์